

Risiko-Checkliste zum Thema Diversifizierung

Legende:

Möglich sind Punkte von minus 2 bis plus 2 pro Aspekt;

Alle negativ bewerteten Antworten geben Hinweise auf eine Optimierungsmöglichkeit!

Nicht relevante Fragen können übersprungen und mit 0 Punkten bewertet werden.

Faktor	Prüfkriterien / Fragen	ja	nein	Risikoeinstufung Einzelfaktor
Wirtschaftliches Umfeld für Vermarktung anderer Produkte und Dienstleistungen	Ist die Region durch eine mindestens stabile Nachfrage gekennzeichnet?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Drei oder mehr Fragen mit ja = 2; zwei Fragen mit ja = 1; eine Frage mit ja = -1, keine Frage mit ja = - 2
	Nimmt die Bevölkerung eher zu?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
	Gibt es für die angebotenen Produkte und Dienstleistungen zusätzliche Nachfrage (z.B. Tourismus, andere Orte, die Nachfrage von außerhalb der eigenen Region generieren)?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
	Ist die Konjunkturerwartung in der Phase der Diversifizierung grundsätzlich positiv?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
		Ergebnis		
Lage des Betriebs	Befinden sich Städte über 25.000 Einwohner im Nahbereich (< 20 Minuten Anfahrt)?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Alle Fragen mit ja = 2; zwei Fragen mit ja = 1; eine Frage mit ja = -1, keine Frage mit ja = - 2
	Ist der Betrieb mit einer leistungsfähigen Straßenverbindung (uneingeschränkt schwerlastfähig) ausgestattet?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
	Ist der Betrieb bzw. der Punkt der Leistungserbringung an den ÖPNV angeschlossen?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
		Ergebnis		

Faktor	Prüfkriterien / Fragen	ja	nein	Risikoeinstufung Einzelfaktor
Mitbewerber	Es gibt keine Mitanbieter für die angebotenen Produkte und Dienstleistungen. Ist diese Aussage korrekt?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Beide Fragen mit ja = 2 Eine Frage mit ja = -1 Beide Fragen nein = -2
	Der Markt für die angebotenen Produkte und Dienstleistungen ist nicht gesättigt. Ist diese Aussage korrekt?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Ergebnis				
Beschaffungsmärkte und Kooperation	Können erforderliche Materialien und Dienstleistungen gesichert und kurzfristig bezogen werden?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Beide Fragen mit ja = 2 Eine Frage mit ja = -1 Beide Fragen nein = -2
	Gibt es Unternehmen, mit denen eine Kooperation mit wechselseitigem Nutzen aufgebaut werden kann?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Ergebnis				
Kunden	Ist die Kundenstruktur im Einzugsgebiet bekannt?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Beide Fragen mit ja = 2 Eine Frage mit ja = -1 Beide Fragen nein = -2
	Gibt es im Einzugsgebiet kaufkräftige Kundengruppen für die vorgesehenen Produkte?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Ergebnis				
Marktwiderstand	Die geplanten Produkte und Dienstleistungen werden gesellschaftlich oder von einzelnen Zielgruppen nicht kritisch hinterfragt. Ist diese Aussage korrekt?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Beide Fragen mit ja = 2 Eine Frage mit ja = -1 Beide Fragen nein = -2
	Sind die geplanten Produkte und Dienstleistungen in der öffentlichen Wahrnehmung neutral oder sogar positiv belegt?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Ergebnis				
Kompetenzen	Verfügt das Personal über die erforderlichen Kompetenzen zur Erbringung der Produkte und Dienstleistungen?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Ja = 1; nein = -1
	Ergebnis			



Faktor	Prüfkriterien / Fragen	ja	nein	Risikoeinstufung Einzelfaktor	
Komplementarität der Produkte und Dienstleistung	Ist der Absatz der verschiedenen Produkte und Dienstleistungen unabhängig?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Beide Fragen mit ja = 2 Eine Frage mit ja = -1 Beide Fragen nein = -2	
	Es besteht keine Abhängigkeit von gleichen, negativen, naturalen Einflussfaktoren (Naturkatastrophen, Wetter). Ist die Aussage so korrekt?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		Ergebnis
Ressourcen- auslastung	Wird durch die Produkte und Dienstleistungen eine gleichmäßigere Nutzung der betrieblichen Ressourcen im Jahresverlauf erreicht?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Beide Fragen mit ja = 2 Eine Frage mit ja = -1 Beide Fragen nein = -2	
	Können durch die Diversifizierung unterschiedliche Kompetenzen und die körperliche Leistungsfähigkeit des Personals besser eingesetzt werden?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		Ergebnis
Motivation / Innovations- bereitschaft	Steht das Personal der Einführung neuer Geschäftsfelder positiv gegenüber?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Alle Fragen mit ja = 2; zwei Fragen mit ja = 1; eine Frage mit ja = -1, keine Frage mit ja = - 2	
	Können den Mitarbeitenden durch die Erweiterung der Geschäftsfelder zusätzliche Einkommensmöglichkeiten geboten werden?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		Ergebnis
	Kann durch die Diversifikation die Sicherheit der Arbeitsplätze nachweisbar verbessert werden?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
Sofern vorhanden Ergebnis einer Mitarbeiter-Befragung als Zufriedenheitsindex			Lage der Bewertung im Bereich der gewählten Skala: beste 20 % = 2 21-40 % = 1 41-60 = - 1 < 60 % = -2		
Ergebnis					

Faktor	Prüfkriterien / Fragen	ja	nein	Risikoeinstufung Einzelfaktor
Rechtlicher Rahmen / Eigentümerzielsetzung	Unterstützen die Eigentümer eine Diversifizierungsstrategie?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Alle Fragen mit ja = 2; zwei Fragen mit ja = 1; eine Frage mit ja = -1, keine Frage mit ja = - 2
	Es bestehen keine rechtlichen oder anderen Einschränkungen, die eine Diversifizierung erschweren. Ist diese Aussage korrekt?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
	Ist die Rechtsform für eine Diversifizierung geeignet?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Ergebnis				
Summe Bewertungen Einfluss- faktoren				Mittelwert / Summe aus den o.g. Faktoren
Diversifizierungsgrad	Ist der Forstbetrieb Teil eines diversifizierten Unternehmens oder einer diversifizierten Institution (z.B. Kommunal- oder Gemeindegewald)?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Drei oder mehr Fragen mit ja = 2; zwei Fragen mit ja = 1; eine Frage mit ja = -1, keine Frage mit ja = - 2
	Besteht die Bereitschaft oder sogar Verpflichtung zur Verlustabdeckung verschiedener Bereiche?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
	Liegen die Einnahmen aus dem Geschäftsfeld Holzproduktion unter 50% der Gesamteinnahmen?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
	Berry Index >0,6 (<i>gibt den Grad der Diversifikation eines Konzerns an</i>)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Ergebnis				
Ertrag aus Diversifizierung	Erzielen alle Geschäftsfelder im mittelfristigen Durchschnitt Überschüsse?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Ja = 1; nein= -1
Ergebnis				
Diversifizierungsaufwand	Wird die Fixkostenquote durch die Diversifizierung gesenkt?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Beide Fragen mit ja = 2 Eine Frage mit ja = -1 Beide Fragen nein = -2
	Die absoluten Gesamtfixkosten erhöhen sich nicht. Ist diese Aussage korrekt?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Ergebnis				



Faktor	Prüfkriterien / Fragen	ja	nein	Risikoeinstufung Einzelfaktor
Summe Bewertungen Faktoren Vulnerabilitäts- Ebene				Summe / Mittelwert aus den o.g. Faktoren
Marketing und Kommunikation	Gibt es eigene Marketing-Kompetenzen bzw. Geldmittel, um eine aktive Bewerbung (zumindest temporär) sicherzustellen? Ist der Betrieb im Marktumfeld bekannt?	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	Beide Fragen mit ja = 2 Eine Frage mit ja = -1 Beide Fragen nein = -2
Ergebnis				
Aus- und Fortbildung des Personals	Besteht die Bereitschaft, zusätzlich erforderliche Kompetenzen zu erwerben? Gibt es die Möglichkeit fehlende Kompetenzen extern einzukaufen? Können die neuen Geschäftsfelder mit den bestehenden Kompetenzen ausgeführt werden?	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	Alle Fragen mit ja = 2; zwei Fragen mit ja = 1; eine Frage mit ja = -1, keine Frage mit ja = -2
Ergebnis				
Rücklagen zur Überbrückung der Anlaufphase	Gibt es eine Liquiditätsreserve? Ist die Finanzierung des Aufbaus eines neuen Geschäftsfeldes aus den anderen Geschäftsfelder gesichert? Gibt es erforderlichenfalls liquidierbare Vermögenswerte, ohne dass der Bestand des Unternehmens bei einer Liquidierung gefährdet ist ?	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	Alle Fragen mit ja = 2; zwei Fragen mit ja = 1; eine Frage mit ja = -1, keine Frage mit ja = -2
Ergebnis				
Summe Bewertungen Faktoren Auswirkungs- ebene				Summe / Mittelwert aus den o.g. Faktoren



Faktor	Prüfkriterien / Fragen	ja	nein	Risikoeinstufung Einzelfaktor
Gesamt- bewertung Summe				Gesamt- bewertung Mittelwert

Hier können Sie gerne Anmerkungen zur Risiko-Checkliste Diversifizierung machen