



Risiko-Analyse Fragebogen zum Thema Diversifizierung

Faktor	Prüfkriterien / Fragen	ja	nein	Risikoeinstufung Einzelfaktor
Wirtschaftliches Umfeld für Vermarktung anderer Produkte und Dienstleistungen	Ist die Region durch eine mindestens stabile Nachfrage gekennzeichnet?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Alle Fragen mit ja = 2; zwei Fragen mit ja = 1; eine Frage mit ja = -1, keine Frage mit ja = - 2
	Nimmt die Bevölkerung eher zu?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
	Gibt es für die angebotenen Produkte und Dienstleistungen zusätzliche Nachfrage (z.B. Tourismus, andere Orte, die Nachfrage von außerhalb der eigenen Region generieren)?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
	Ist die Konjunkturerwartung in der Phase der Diversifizierung grundsätzlich positiv?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Ergebnis				
Lage des Betriebs	Befinden sich Städte über 25.000 Einwohner im Nahbereich (< 20 Minuten Anfahrt)?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Alle Fragen mit ja = 2; zwei Fragen mit ja = 1; eine Frage mit ja = -1, keine Frage mit ja = - 2
	Ist der Betrieb mit einer leistungsfähigen Straßenverbindung (uneingeschränkt schwerlastfähig) ausgestattet?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
	Ist der Betrieb bzw. der Punkt der Leistungserbringung an den ÖPNV angeschlossen?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Ergebnis				
Mitbewerber	Es gibt keine Mitanbieter für die angebotenen Produkte und Dienstleistungen. Ist diese Aussage korrekt?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Beide Fragen mit ja = 2 Eine Frage mit ja = -1 Beide Fragen nein = -2
	Der Markt für die angebotenen Produkte und Dienstleistungen ist nicht gesättigt. Ist diese Aussage korrekt?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Ergebnis				



Faktor	Prüfkriterien / Fragen	ja	nein	Risikoeinstufung Einzelfaktor
Beschaffungsmärkte und Kooperation	Können erforderliche Materialien und Dienstleistungen gesichert und kurzfristig bezogen werden?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Beide Fragen mit ja = 2 Eine Frage mit ja = -1 Beide Fragen nein = -2
	Gibt es Unternehmen, mit denen eine Kooperation mit wechselseitigem Nutzen aufgebaut werden kann?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Kunden	Ist die Kundenstruktur im Einzugsgebiet bekannt?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Beide Fragen mit ja = 2 Eine Frage mit ja = -1 Beide Fragen nein = -2
	Gibt es im Einzugsgebiet kaufkräftige Kundengruppen für die vorgesehenen Produkte?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Marktwiderstand	Die geplanten Produkte und Dienstleistungen werden gesellschaftlich oder von einzelnen Zielgruppen nicht kritisch hinterfragt. Ist diese Aussage korrekt?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Beide Fragen mit ja = 2 Eine Frage mit ja = -1 Beide Fragen nein = -2
	Sind die geplanten Produkte und Dienstleistungen in der öffentlichen Wahrnehmung neutral oder sogar positiv belegt?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Kompetenzen	Verfügt das Personal über die erforderlichen Kompetenzen zur Erbringung der Produkte und Dienstleistungen?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Ja = 1; nein = -1
	Ergebnis			
Komplementarität der Produkte und Dienstleistung	Ist der Absatz der verschiedenen Produkte und Dienstleistungen unabhängig?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Beide Fragen mit ja = 2 Eine Frage mit ja = -1 Beide Fragen nein = -2
	Es besteht keine Abhängigkeit von gleichen, negativen, naturalen Einflussfaktoren (Naturkatastrophen, Wetter). Ist die Aussage so korrekt ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	



Faktor	Prüfkriterien / Fragen	ja	nein	Risikoeinstufung Einzelfaktor
Ressourcenauslastung	Wird durch die Produkte und Dienstleistungen eine gleichmäßigere Nutzung der betrieblichen Ressourcen im Jahresverlauf erreicht?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Beide Fragen mit ja = 2 Eine Frage mit ja = -1 Beide Fragen nein = -2
	Können durch die Diversifizierung unterschiedliche Kompetenzen und die körperliche Leistungsfähigkeit des Personals besser eingesetzt werden?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Ergebnis				
Motivation / Innovationsbereitschaft	Steht das Personal der Einführung neuer Geschäftsfelder positiv gegenüber?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Alle Fragen mit ja = 2; zwei Fragen mit ja = 1; eine Frage mit ja = -1, keine Frage mit ja = - 2
	Können den Mitarbeitenden durch die Erweiterung der Geschäftsfelder zusätzliche Einkommensmöglichkeiten geboten werden?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
	Kann durch die Diversifikation die Sicherheit der Arbeitsplätze nachweisbar verbessert werden?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Ergebnis				
	Sofern vorhanden Ergebnis einer Mitarbeiter-Befragung als Zufriedenheitsindex			Lage der Bewertung im Bereich der gewählten Skala: beste 20 % = 2 21-40 % = 1 41-60 = - 1 < 60 % = -2
Ergebnis				



Faktor	Prüfkriterien / Fragen	ja	nein	Risikoeinstufung Einzelfaktor
Rechtlicher Rahmen / Eigentümerzielsetzung	Unterstützen die Eigentümer eine Diversifizierungsstrategie?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Alle Fragen mit ja = 2; zwei Fragen mit ja = 1; eine Frage mit ja = -1, keine Frage mit ja = - 2
	Es bestehen keine rechtlichen oder anderen Einschränkungen, die eine Diversifizierung erschweren. Ist diese Aussage korrekt?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Ist die Rechtsform für eine Diversifizierung geeignet?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
Ergebnis				
Summe Bewertungen Einflussfaktoren				Mittelwert / Summe aus den o.g. Faktoren
Diversifizierungsgrad	Ist der Forstbetrieb Teil eines diversifizierten Unternehmens oder einer diversifizierten Institution (z. B. Kommunal- oder Gemeindewald)?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Alle Fragen mit ja = 2; zwei Fragen mit ja = 1; eine Frage mit ja = -1, keine Frage mit ja = - 2
	Besteht die Bereitschaft oder sogar Verpflichtung zur Verlustabdeckung verschiedener Bereiche?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Liegen die Einnahmen aus dem Geschäftsfeld Holzproduktion unter 50 % der Gesamteinnahmen?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
Berry Index >0,6 (gibt den Grad der Diversifikation eines Konzerns an)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
Ergebnis				
Ertrag aus Diversifizierung	Erzielen alle Geschäftsfelder im mittelfristigen Durchschnitt Überschüsse?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Ja = 1; nein= -1
	Ergebnis			



Faktor	Prüfkriterien / Fragen	ja	nein	Risikoeinstufung Einzelfaktor
Diversifizierungsaufwand	Wird die Fixkostenquote durch die Diversifizierung gesenkt?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Beide Fragen mit ja = 2 Eine Frage mit ja = -1 Beide Fragen nein = -2
	Die absoluten Gesamtfixkosten erhöhen sich nicht. Ist diese Aussage korrekt?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Ergebnis				
Summe Bewertungen Faktoren Vulnerabilitäts- Ebene				Summe / Mittelwert aus den o.g. Faktoren
Marketing und Kommunikation	Gibt es eigene Marketing-Kompetenzen bzw. Geldmittel, um eine aktive Bewerbung (zumindest temporär) sicherzustellen?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Beide Fragen mit ja = 2 Eine Frage mit ja = -1 Beide Fragen nein = -2
	Ist der Betrieb im Marktumfeld bekannt?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Ergebnis				
Aus- und Fortbildung des Personals	Besteht die Bereitschaft, zusätzlich erforderliche Kompetenzen zu erwerben?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Alle Fragen mit ja = 2; zwei Fragen mit ja = 1; eine Frage mit ja = -1, keine Frage mit ja = - 2
	Gibt es die Möglichkeit fehlende Kompetenzen extern einzukaufen?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
	Können die neuen Geschäftsfelder mit den bestehenden Kompetenzen ausgeführt werden?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Ergebnis				



Faktor	Prüfkriterien / Fragen	ja	nein	Risikoeinstufung Einzelfaktor
Rücklagen zur Überbrückung der Anlaufphase	<p>Gibt es eine Liquiditätsreserve?</p> <p>Ist die Finanzierung des Aufbaus eines neuen Geschäftsfeldes aus den anderen Geschäftsfelder gesichert?</p> <p>Gibt es erforderlichenfalls liquidierbare Vermögenswerte, ohne dass der Bestand des Unternehmens bei einer Liquidierung gefährdet ist ?</p>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<p>Alle Fragen mit ja = 2; zwei Fragen mit ja = 1; eine Frage mit ja = -1, keine Frage mit ja = - 2</p>
Ergebnis				
<p>Summe Bewertungen Faktoren Auswirkungsebene</p>			<p>Summe / Mittelwert aus den o.g. Faktoren</p>	